



# Accompagner le changement

dans un institut universitaire de formation des enseignants

# Contexte institutionnel



National

swissuniversities

HU HES HEP

CDIP

Régional  
Romandie

IUFE

CIIP  
CLFE  
CAHR

Cantonal

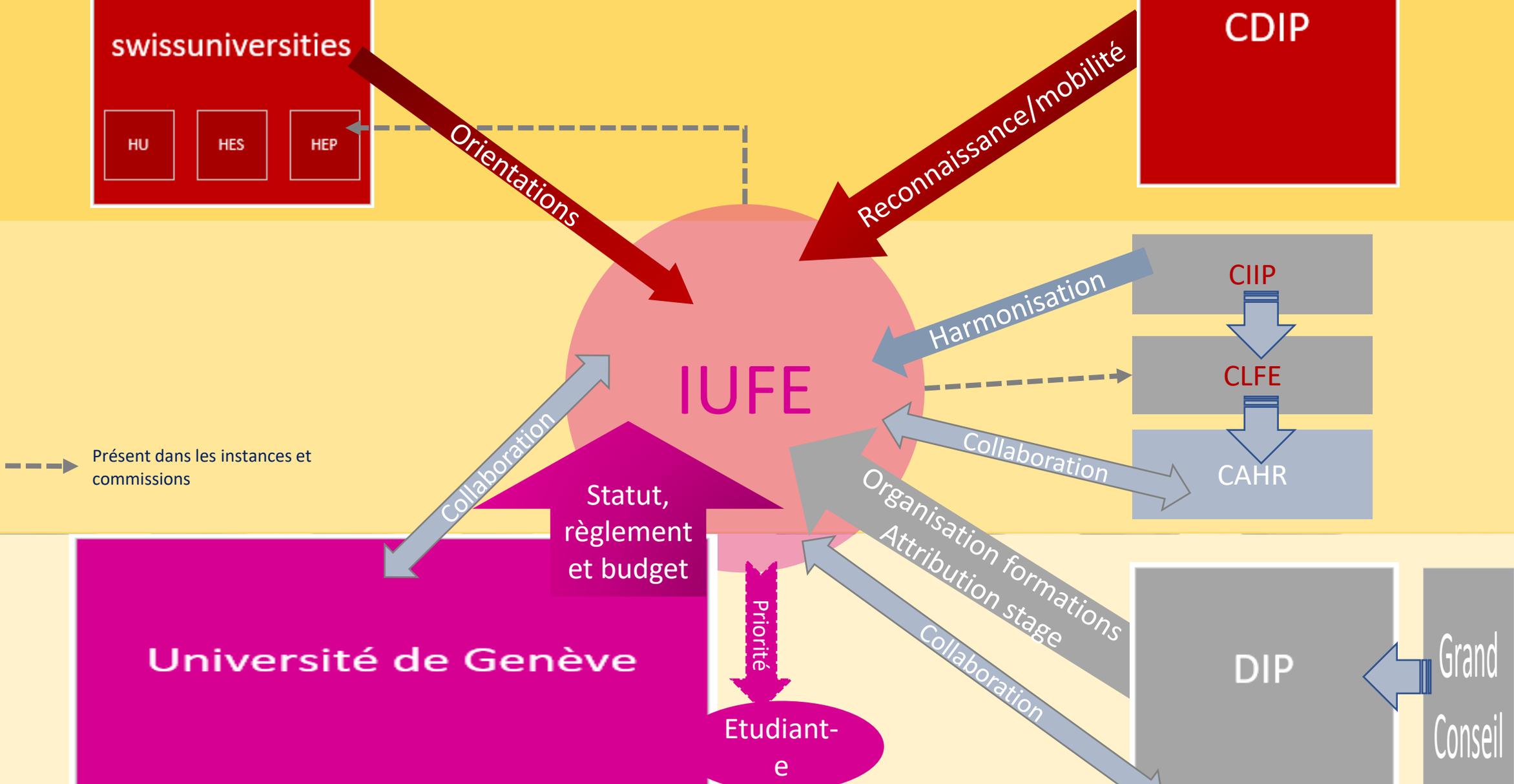
Université de Genève

Statut, règlement et budget

Etudiant-e

DIP

Grand Conseil



# L'IUFE confronté à 3 contraintes:

## 1. Au niveau de la formation :

forte augmentation du nombre d'étudiant-e-s en enseignement secondaire; charge de travail de ces étudiant-e-s à réévaluer

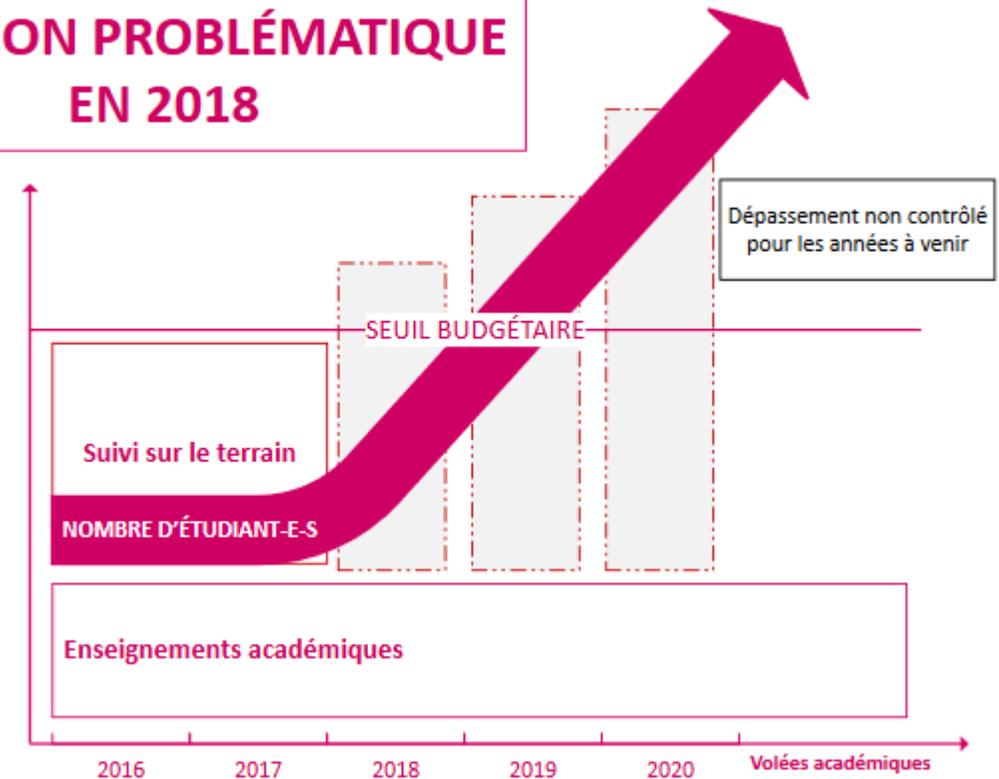
## 2. Au niveau politique :

motion demandant une évaluation financière du coût des formations en comparaison avec le coût d'une HEP

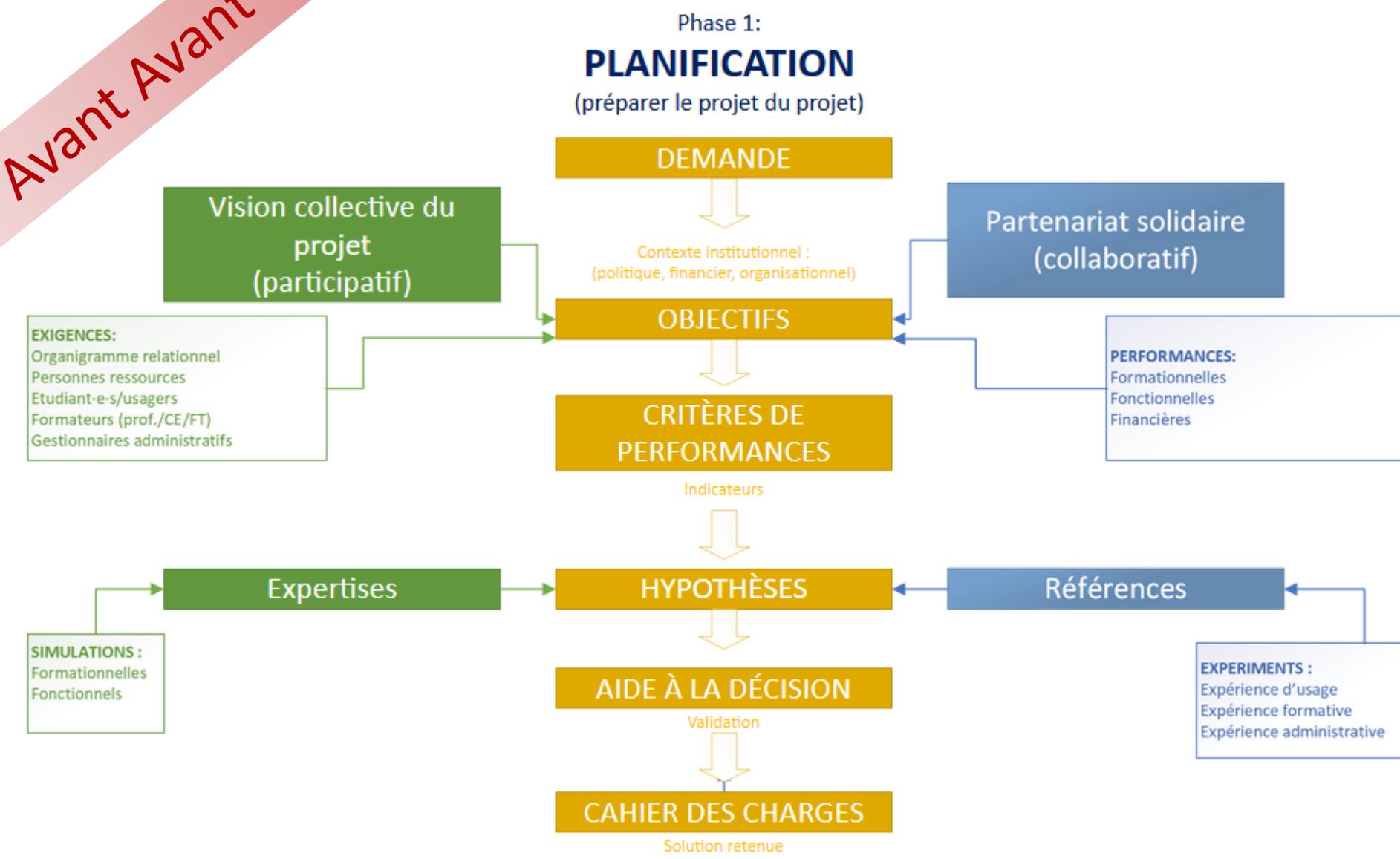
## 3. Au niveau budgétaire :

seuil budgétaire fixe malgré la forte augmentation des étudiante-e-s

### SITUATION PROBLÉMATIQUE EN 2018

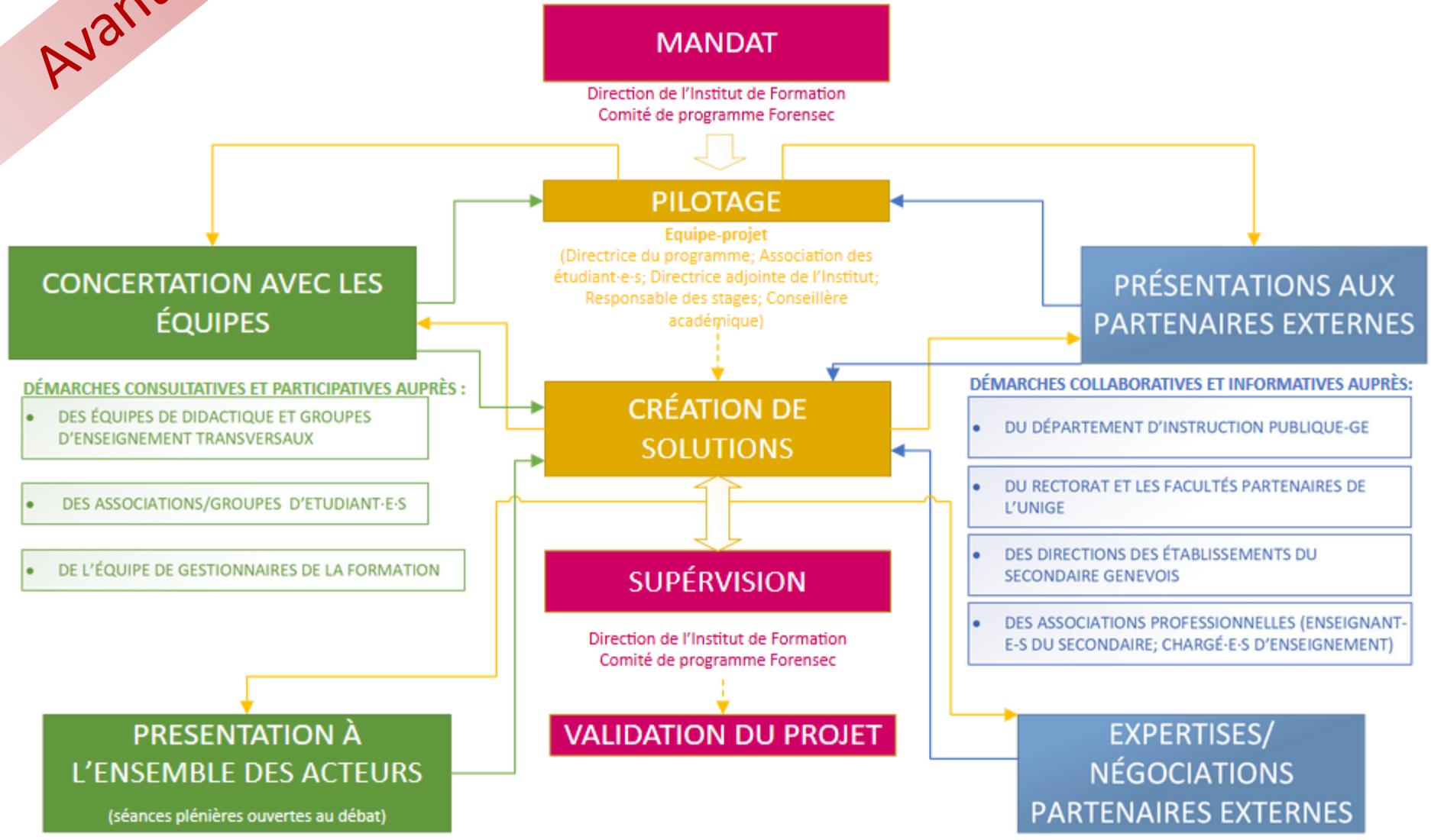


Avant Avant



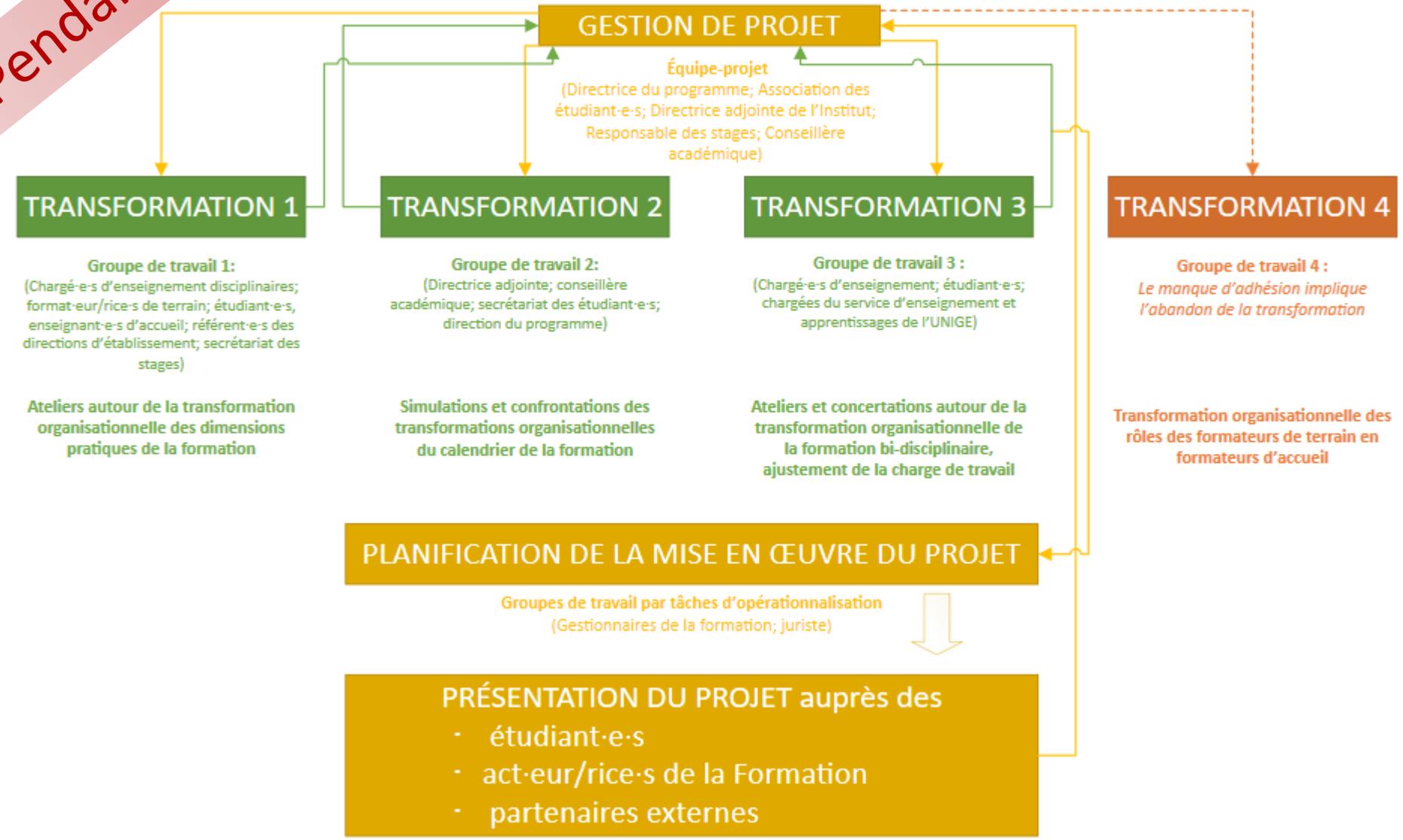
Phase 2:  
**CONCEPTION**  
(Définir la solution)

Avant



Pendant

### Phase 3: **RÉALISATION** (construire le projet)



Après

## Phase 4: RÉALISATION/TRANSITION

(mettre en place le projet )

Transférer veut dire accompagner les changements

Evoluer



Mettre en place les nouveaux processus

Développer du matériel de formation

Créer du matériel de communication

Mobiliser et appuyer les personnes en charge des changements

Sonder les préoccupations

Analyser les impacts de la transformation

Faire le suivi de la mise en oeuvre

Mettre en place des formations d'appoint

Maintenant

Le coût des stages a été réduit il faut continuer les efforts et trouver le moyen de multiplier les formateurs de terrain qui accueillent des étudiants dans leur classe.

Du temps est nécessaire pour permettre de s'approprier les nouveaux outils et la nouvelle organisation

Les points sensibles: la multiplication des changements complique l'adhésion à un nouveau projet

Il faudrait pouvoir prendre le temps et donner des respirations tout au long du processus de changement, ce que la réalité ne nous a pas permis.

Si c'était à refaire: partir sur un projet participatif, mais débiter l'avant projet bien avant pour laisser plus de temps à la construction du projet en lui-même.



**Merci de votre attention!**