

# **ARES**

## **Académie de Recherche et d'Enseignement supérieur**

**Commission de la Coopération au Développement**

### **COOPERATION UNIVERSITAIRE INSTITUTIONNELLE** y inclus **PÔLES DE FORMATIONS SPÉCIALISÉES**

**VOL1**

**Rapport d'activités 2012**

**Version finale du 18 juillet 2014**



**ARES**

Organisme d'intérêt public de la Fédération Wallonie-Bruxelles  
Créé par décret du 7 novembre 2013  
rue Adolphe Lavallée 1 - 5F503  
1080 Bruxelles – Belgique

Visite et correspondance :

**Commission de la Coopération au Développement**  
RUE DE NAMUR 72-74  
1000 BRUXELLES – Belgique  
T. 02 289 65 65 – F. 02.289.65.66  
WWW.CUD.BE

## SOMMAIRE

<b>ACRONYMES</b> .....	<b>2</b>
<b>LISTE ET CODE DES ACTIVITÉS CUI ET DES PFS</b> .....	<b>3</b>
<b>AVERTISSEMENT</b> .....	<b>5</b>
<b>1 INTRODUCTION</b> .....	<b>5</b>
<b>2 SYNTHÈSE : QUELS MOYENS... POUR QUELS RÉSULTATS ?</b> .....	<b>5</b>
quels moyens.....	6
... pour quels résultats ? .....	16
Université Agronomique d'Hanoï (UAH) - Vietnam .....	16
Université Pham Ngoc Thach (U-PNT) - Vietnam .....	17
Institut de Technologie du Cambodge (ITC) .....	18
Université de Ouagadougou (UO) – Burkina Faso .....	19
Université d'Abomey Calavi (UAC) - Bénin .....	20
Université de Lubumbashi (UNILU) – RD Congo .....	21
Université de Kinshasa (UNIKIN) – RD Congo .....	22
Université du Burundi (UB).....	23
Université nationale du Rwanda (UNR).....	24
Université Mohammed Premier (UMP) - Maroc .....	25
Universidad Mayor de San Simon (UMSS) - Bolivie .....	26
Université d'Etat d'Haïti (UEH).....	28
Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco (UNSAAC) - Pérou .....	29
Groupe Transversal « Ressources Documentaires » (GTRD).....	30
Pôles de Formations Spécialisées (PFS) .....	31
<b>3 TABLEAUX RÉCAPITULATIFS GÉNÉRAUX DES BUDGETS ET DES DÉPENSES 2012</b> .....	<b>34</b>
<b>4 TABLEAUX RÉCAPITULATIFS DES BUDGETS ET DES DÉPENSES PAR PARTENARIAT</b> .....	<b>39</b>
<b>5 TABLEAUX DÉTAILLÉS DES BUDGETS ET DES DÉPENSES PAR PARTENARIAT</b> .....	<b>60</b>
<b>6 RAPPORTS NARRATIFS PAR PARTENARIAT</b> .....	<b>91</b>
6.1 VIETNAM.....	92
6.1.1 Univeristé Agronomique d'Hanoï (UAH) .....	92
6.1.2 PFS002 : Master en économie et sociologie rurales – UAH.....	102
6.1.3 Univeristé Pham Ngoc Thach (U-PNT) .....	105
6.2 CAMBODGE.....	122
Institut de Technologie du Cambodge (ITC) .....	122
6.3 BURKINA FASO .....	143
Université de Ouagadougou (UO) .....	143
6.4 BENIN .....	173
6.4.1 Université d'Abomey Calavi (UAC).....	173
6.4.2 PFS001 : Master en qualité des soins et gestion des services de santé – UAC (IRSP).....	201
6.4.3 PFS004 : Master professionnel en gestion des ressources naturelles et de la biodiversité – UAC.....	203
6.5 Cote d'Ivoire .....	209
PFS003 : Stage de formation en Management de la qualité sanitaire et analyse des risques – INP-HB / UCAD.....	209
6.6 RD CONGO .....	214
6.6.1 Université de Lubumbashi (UNILU) .....	214
6.6.2 Université de Kinshasa (UNIKIN).....	237
6.7 BURUNDI.....	274
Université du Burundi (UB).....	274
6.8 RWANDA .....	297
Université nationale du Rwanda (UNR).....	297
6.9 MADAGASCAR.....	307
PFS005 : Stage en biodiversité et écologie des récifs coralliens. Formation spécialisée en écotourisme et biomanagement – Tuléar .....	307
6.10 MAROC.....	310
Université Mohammed Premier (UMP).....	310
6.11 BOLIVIE .....	342
Universidad Mayor de San Simon (UMSS).....	342
6.12 HAÏTI.....	382
Université d'Etat d'Haïti (UEH) .....	382
6.13 PEROU .....	397
Universidad nacional de San Antonio Abad del Cusco (UNSAAC) .....	397
6.14 Groupe Transversal Ressources Documentaires (GTRD) .....	420
6.15 Pôles de Formations Spécialisées (PFS) .....	447
<b>7 ACTIVITÉS ET LIGNES BUDGÉTAIRES TRANSVERSALES OU PONCTUELLES</b> .....	<b>453</b>
7.1 Frais administratifs .....	453
7.2 Identification/Formulation .....	455
7.3 Actions de « Phasing out » .....	457
7.4 Actions interuniversitaires en RDC.....	458
7.5 Ligne générale - réserve (GENRES) .....	459

## ACRONYMES

APEFE :	Association pour la promotion de l'éducation et de la formation à l'étranger
AUF :	Agence universitaire de la Francophonie
BCDK :	Activité Ressources documentaires auprès du CEDESURK
BITC :	Activité Ressources documentaires auprès de l'ITC
BKIN :	Activité Ressources documentaires auprès de l'UNIKIN
BLUB :	Activité Ressources documentaires auprès de l'UNILU
BUAC :	Activité Ressources documentaires auprès de l'UAC
BUAH :	Activité Ressources documentaires auprès de l'UAH
BUB :	Activité Ressources documentaires auprès de l'UB
BUEH :	Activité Ressources documentaires auprès de l'UEH
BUMP :	Activité Ressources documentaires auprès de l'UMP
BUNS :	Activité Ressources documentaires auprès de l'UNSAAC
BUO :	Activité Ressources documentaires auprès de l'UO
CAMES :	Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur
CEDESURK :	Centre de documentation de l'enseignement universitaire, supérieur et de la recherche à Kinshasa
CfB :	Communauté française de Belgique
CIUF-CUD :	Conseil interuniversitaire de la Communauté française de Belgique – Commission universitaire pour le Développement
CTB :	Coopération technique belge
CUI:	Coopération Universitaire Institutionnelle
DG(CD) :	Direction générale (belge) de la Coopération au développement
EC :	Equipe de coordination CUI
GP :	Groupes de pilotage de la CUI
GTRD :	Groupe Transversal « Ressources Documentaires »
GxABT:	Gembloux – Agro Bio Tech (ULg)
INP-HB :	Institut nationale polytechnique Houphouët-Boigny, Yamoussoukro, RCI
IOV :	Indicateurs objectivement vérifiables
ITC :	Institut de Technologie du Cambodge
LMD :	Licence-Maitrise-Doctorat (système de Bologne)
PII, PIII:	2 <sup>e</sup> (2003-07) et 3 <sup>e</sup> (2008-12) Plan quinquennal de la CUD
PFS :	Pôles de formations spécialisées
PIC:	Projets interuniversitaires ciblés
RA :	Responsable(s) d'activité CUI
(N)TIC :	(Nouvelles) Technologies de l'information et de la communication
UA :	Université d'Antananarivo, Madagascar
UA : :	Université d'Abomey-Calavi, Bénin
UAH :	Université Agronomique d'Hanoi
UAM :	Université Abdou Moumouni, Niamey, Niger
UB :	Université du Burundi
UCAD :	Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Sénégal
UCE :	Universidad Central del Ecuador
UEH:	Université d'Etat d'Haïti
UMONS:	Université de Mons
UMP:	Université Mohammed 1 <sup>er</sup> , Maroc
UMSS:	Universidad Mayor de San Simon, Bolivie
UNIKIN :	Université de Kinshasa, RDC
UNILU :	Université de Lubumbashi, RDC
UNR:	Université Nationale du Rwanda
UNSAAC:	Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, Pérou
UO:	Université de Ouagadougou, Burkina Faso
U-PNT:	Université Pham Ngoc Thach, Vietnam
UT:	Université de Tuléar, Madagascar
VLIR-UOS:	Vlaamse Interuniversitaire Raad – Universitaire Ontwikkelingssamenwerking
WBI :	Wallonie-Bruxelles International

## LISTE ET CODE DES ACTIVITÉS CUI ET DES PFS

Pays	Code	ACTIVITES CUI
Cambodge	ITC01	Appui au développement du département GRU-Génie rural (2 <sup>e</sup> cycle, 3 <sup>e</sup> cycle)
Cambodge	ITC02	ITC02-Appui au développement du département GCA-Génie chimique et alimentaire (2 <sup>e</sup> cycle, 3 <sup>e</sup> cycle)
Cambodge	ITC03	Appui au développement du département GIC-Génie informatique et communication (2 <sup>e</sup> cycle, 3 <sup>e</sup> cycle)
Cambodge	ITC04	Appui à la pérennisation du développement des départements GCI-Génie civil- et GIM-Génie industriel et mécanique (2 <sup>e</sup> cycle, 3 <sup>e</sup> cycle)
Cambodge	ITC05	Cellule de coordination locale
Cambodge	BITC	Appui aux ressources documentaires de l'ITC
Vietnam	U-PNT01	Amélioration de la qualité de l'enseignement et renforcement de la pédagogie universitaire, y compris l'évaluation des enseignements
Vietnam	U-PNT02	Mise en place d'une plateforme de laboratoires, notamment pour améliorer l'enseignement des sciences de base
Vietnam	U-PNT03	Renforcement du niveau scientifique des enseignants, y compris la méthodologie de la recherche et la création d'une école doctorale
Vietnam	U-PNT04	Développement de départements d'enseignement et de recherche clinique au sein de services hospitalo-universitaires
Vietnam	U-PNT05	Mise en place d'une formation académique de 3 <sup>e</sup> cycle en médecine de famille
Vietnam	U-PNT06	Cellule de coordination locale
Vietnam	U-PNT07	Mise en place d'une formation de 3 <sup>e</sup> cycle en médecine interne
Vietnam	U-PNT08	Linguistique médicale
Vietnam	UAH01	Appui à la formation des chercheurs
Vietnam	UAH02	Appui à la recherche
Vietnam	UAH03	Appui à la réforme et à la gestion des programmes de formation
Vietnam	UAH05	Cellule de coordination locale
Vietnam	BUAH	Appui aux ressources documentaires de l'UAH
Vietnam	PFS02	Master en économie et sociologie rurales
Burkina Faso	UO001-1	Relève académique en sciences
Burkina Faso	UO001-2	Relève académique en sciences de la santé
Burkina Faso	UO001-3	Relève académique en sciences humaines
Burkina Faso	UO002	Recherches en santé publique et nutrition et sur les maladies émergentes
Burkina Faso	UO003	Recherches sur la bonne gouvernance et sur l'intégration régionale
Burkina Faso	UO004	Recherches sur « religions et pouvoir », « genre et société » et « mouvements de population »
Burkina Faso	UO005	Appui à la formation en entrepreneuriat
Burkina Faso	UO006	Appui à la gestion de la recherche
Burkina Faso	UO007	Soutien à la formation continue des professeurs et à l'élaboration des notes de cours
Burkina Faso	UO008	Orientation et suivi socio-professionnel des étudiants et des diplômés
Burkina Faso	UO009	Réforme des curricula
Burkina Faso	UO011	Développement de l'intranet et internet
Burkina Faso	UO012	Appui à la communication organisationnelle
Burkina Faso	UO013	Activités de recherche en chimie analytique, physique et recherche opérationnelle en mathématiques
Burkina Faso	UO014	Cellule de coordination locale
Burkina Faso	BUO	Appui aux ressources documentaires de l'UO
Bénin	UAC01	Production, gestion et transformation des ressources agricoles
Bénin	UAC02	Formation des enseignants du secondaire (enseignement général, enseignement technique et professionnel)
Bénin	UAC03	Développement des technologies de l'information et de la communication (TIC)
Bénin	UAC04	Développement des énergies renouvelables
Bénin	UAC05	Appui à la mise en place des nouvelles procédures administratives et formation du personnel
Bénin	UAC06	Soutien à la mise en œuvre de la réforme LMD
Bénin	UAC07	Développement des services informatiques
Bénin	UAC09	Cellule de coordination locale
Bénin	BUAC	Appui aux ressources documentaires de l'UAC
Bénin	PFS01	Master en qualité des soins et gestion des services de santé
Bénin	PFS04	Master professionnel en gestion des ressources naturelles et de la biodiversité
RDC	LUB01	Gestion des ressources naturelles dans les pays en développement
RDC	LUB02	Activités minières et impact environnemental
RDC	LUB03	Médecine clinique et problèmes sanitaires dans les pays en développement
RDC	LUB04	Culture et développement de la société africaine
RDC	LUB05	Justice sociale et sécurité juridique
RDC	LUB06	Gouvernance et développement dans les pays en développement
RDC	LUB07	Soutien à l'actualisation, à la contextualisation et à l'évaluation des enseignements.
RDC	LUB08	Renforcement des capacités de gestion académique
RDC	LUB09	Mise en place d'une interface Université société
RDC	LUB11	Désenclavement informatique de l'université (SRI)
RDC	LUB12	Economie et développement durable
RDC	LUB13	Cellule de coordination locale

## ARES – Commission de la Coopération au Développement

RDC	BLUB	Appui aux ressources documentaires de l'UNILU
RDC	KIN01	Biologie moléculaire
RDC	KIN02	Système énergétique et biocarburant
RDC	KIN03	Sciences sociales et pauvreté
RDC	KIN04	Modélisation mathématique et physique de phénomènes environnementaux
RDC	KIN05	Etat de droit et reconstruction de la RDC
RDC	KIN06	Gestion des ressources naturelles
RDC	KIN07	Santé publique et assainissement du milieu
RDC	KIN08	Désenclavement informatique de l'université (Backbone)
RDC	KIN09	Renforcement des capacités de l'administration centrale de l'Université
RDC	KIN11	Les moyens de diffusion et de vulgarisation
RDC	KIN12	Cellule de coordination locale
RDC	BKIN	Appui aux ressources documentaires de l'UNIKIN
RDC	BCDK	Appui aux ressources documentaires du CEDESURK
Burundi	UB01	Appui à la fusion de la Faculté des sciences appliquées avec l'Institut Technique Supérieur
Burundi	UB02	Formation et recherche en sciences et en agronomie
Burundi	UB04	Création d'un Master complémentaire interdisciplinaire en journalisme
Burundi	UB05	Appui au master complémentaire interdisciplinaire en droits de l'Homme et en résolution pacifiques des conflits
Burundi	UB06	Gouvernance universitaire
Burundi	UB07	Développement de l'informatique et des NTIC
Burundi	UB09	Cellule de coordination locale
Burundi	BUB	Appui aux ressources documentaires de l'UB
Rwanda	UNR01	Appuyer les départements de génie civil, d'électricité et d'électronique de la faculté des sciences appliquées
Rwanda	UNR02	Soutien aux sciences biomédicales
Rwanda	UNR03	Appuyer la commission de la recherche dans le soutien aux chercheurs postdoctoraux
Rwanda	UNR04	Renforcement des moyens NTIC
Rwanda	UNR05	Cellule de coordination locale
Maroc	UMP01	Eau et Environnement
Maroc	UMP02	Agroalimentaire & Santé
Maroc	UMP03	Médecine
Maroc	UMP04	Interface
Maroc	UMP05	Interculturel
Maroc	UMP06	Gouvernance
Maroc	UMP07	Cellule de coordination locale
Maroc	BUMP	Appui aux ressources documentaires de l'UMP
Bolivie	UMS01	Santé
Bolivie	UMS02	Interculturalité
Bolivie	UMS03	Biodiversité
Bolivie	UMS04	Cellule de coordination locale
Haïti	UEH01	Renforcement des programmes de licences en sciences de base (chimie, mathématiques, physique, biologie)
Haïti	UEH02	Renforcement des programmes de licences en sciences humaines et sociales + linguistique appliquée
Haïti	UEH03	Masters et école doctorale en sciences humaines et sociales + linguistique appliquée
Haïti	UEH04	Valorisation de la recherche et de la connaissance
Haïti	UEH05	Amélioration de la gestion administrative/gouvernance
Haïti	UEH07	Appui au désenclavement
Haïti	UEH09	Master en environnement
Haïti	UEH10	Cellule de coordination locale
Haïti	BUEH	Appui aux ressources documentaires de l'UEH
Pérou	UNS01	Santé publique
Pérou	UNS02	Ressources animales andines
Pérou	UNS03	Cultures andines
Pérou	UNS04	Anthropologie et Sciences sociales
Pérou	UNS05	Patrimoine, planification urbaine et développement durable
Pérou	UNS07	Fonds d'incitation à la recherche
Pérou	UNS08	Cellule de coordination locale
Pérou	BUNS	Appui aux ressources documentaires de l'UNSAAC
Côte d'Ivoire	PFS03	Stage de formation en management de la qualité sanitaire et analyse des risques
Madagascar	PFS05	Stage en biodiversité et écologie des récifs coralliens. Formation spécialisée en écotourisme et biomanagement
Activité transversale	GENRES	Ligne générale/réserve
Activité transversale	IDEFOR	Identification/Formulation
Activité transversale	INTERDC	Actions interuniversitaires en RDC (CEDESURK)
Activité transversale	PHODEL	Actions de phasing out

## 7 ACTIVITÉS ET LIGNES BUDGÉTAIRES TRANSVERSALES OU PONCTUELLES

### 7.1 FRAIS ADMINISTRATIFS

Les frais administratifs s'élèvent à **10% maximum des dépenses annuelles pour chaque programme** partenaire. Ces 10% sont répartis en frais administratifs locaux et en frais administratifs en Belgique :

10% max. des dépenses annuelles du programme partenaire



Frais administratifs **locaux** (max. 8%) Frais administratifs en **Belgique** (2%)

**Les frais administratifs locaux** servent à régler les activités récurrentes de **gestion globale** du programme en prenant en charge les dépenses suivantes :

- frais de fonctionnement (consommables, téléphonie, télécopie, internet, reprographie, frais d'envois, frais d'assurances, ...)
- frais de représentation liés à la coordination du programme ;
- primes et gratifications de l'équipe de coordination et des responsables d'activités ;
- achats de petits équipements (mobilier de bureau, bureautique, téléphonie..), ...

Les **autres frais liés au fonctionnement global** du programme sont pris sur le **budget** de l'activité « **cellule de coordination** ».

Au sein de cette activité, les dépenses suivantes sont prises en charge :

- les frais du personnel de la cellule de coordination locale ;
- les gros investissements exceptionnels et non récurrents liés à la coordination et ne dépendant pas d'une activité spécifique (véhicule, réhabilitation de locaux, photocopieurs,...) ;
- les frais de déplacement et de missions liés à la coordination.

**Bilan** financier des **frais administratifs locaux** en **2012** :

	FA LOC	% des dépenses totales	% des dépenses totales AVEC "cellule coord"
Université agronomique de Hanoi (UAH)	26.442,62 €	8,00%	10,57%
Université Pham Ngoc Thach (U-PNT)	23.091,00 €	5,97%	6,75%
Institut de Technologie du Cambodge (ITC)	10.000,00 €	2,89%	3,98%
Université de Ouagadougou (UO)	25.000,00 €	6,13%	11,75%
Université d'Abomey Calavi (UAC)	47.108,64 €	8,00%	15,88%
Université de Lubumbashi (UNILU)	40.257,34 €	8,85%	16,83%
Université de Kinshasa (UNIKIN)	52.052,67 €	8,00%	11,96%
Université du Burundi (UB)	23.596,62 €	8,00%	10,52%
Université nationale du Rwanda (UNR)	21.982,81 €	8,00%	10,66%
Université Mohamed Premier (UMP)	24.012,61 €	8,00%	8,00%
Universidad Mayor de San Simon (UMSS)	11.420,32 €	2,86%	13,30%
Université d'Etat d'Haïti (UEH)	20.667,97 €	9,46%	20,18%
Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco (UNSAAC)	18.182,29 €	8,00%	17,68%
Groupe transversal ressources documentaires (GTRD)	29.881,65 €	8,43%	8,43%
<b>TOTAL</b>	<b>373.696,54 €</b>	<b>6,12%</b>	<b>9,01%</b>
<b>MOYENNE</b>		7,18%	11,89%

**Les frais administratifs en Belgique** couvrent les **frais de gestion** encourus par l'**équipe de coordination** et les **responsables d'activité**. Ils couvrent les dépenses suivantes :

- frais de communication (téléphone, fax,...) ;
- frais de fonctionnement (achat de consommables) ;
- frais de déplacement (déplacement lors des GP, frais de parking, etc.) ;
- frais de représentation de l'équipe de coordination ou des RA ;
- frais d'accueil et de réception des EC à l'occasion de la venue en Belgique de leurs homologues ;
- prise en charge de la mission annuelle de coordination ;
- frais de séjour en Belgique des équipes de coordination locale.

Puisque les frais administratifs en Belgique sont affectés à des **dépenses de gestion commune à tous les groupes de pilotage**, **2%** des budgets des partenariats sont **automatiquement prélevés pour alimenter une « caisse commune »**. La **gestion** de cette « caisse commune » est **centralisée** au niveau du Secrétariat du CIUF-CUD.

Les **frais administratifs belges** apparaissent ainsi **globalisés dans le tableau récapitulatif des budgets et des dépenses**. Ils sont **soustraits des budgets des partenariats**.

**Bilan** financier des **frais administratifs en Belgique** en **2012** :

	FA BEL	% des dépenses totales
FAC00	7.358,84 €	
FACBIB	292,67 €	
FACITC	3.027,56 €	
FACKIN	5.653,73 €	
FACLUB	10.257,28 €	
FACUAC	4.978,43 €	
FACUAH	5.987,34 €	
FACUBU	10.425,77 €	
FACUEH	15.002,20 €	
FACUMP	6.602,48 €	
FACUMSS	5.767,14 €	
FACUNR		
FACUNSAAC	9.751,46 €	
FACUO	7.852,22 €	
FACUPNT	573,40 €	
Total frais administratifs en Belgique	93.530,52 €	1,51%

## 7.2 IDENTIFICATION/FORMULATION

Afin de **déterminer** avec quels **partenaires** il poursuivrait sa **coopération institutionnelle** pour la **période 2014-2019**, le CIUF-CUD a décidé, dès la fin de l'année 2011, de procéder à une **sélection qualitative** sur la base d'un **rapport d'identification** rédigé par les autorités des 13 institutions alors partenaires du programme de CUI.

Ces documents devaient dresser le bilan du programme de CUI dans leur institution, décrire leur vision d'une éventuelle prolongation de six ans et envisager les modalités d'un *phasing-out* en cas d'arrêt du partenariat. À cette fin, un canevas-questionnaire d'identification a été transmis aux autorités des partenaires CUI actuels qui pouvaient par ailleurs disposer d'un **appui méthodologique** de la part d'un **expert externe** financé par le CIUF-CUD.

Tous les **rapports d'identification** ont été examinés par un **comité d'experts indépendants** sélectionnés par le CIUF-CUD pour le conseiller sur le **choix des institutions à retenir**.

Composition de ce comité d'experts :

Jean Claude BOLAY EPFL, Lausanne, Suisse  
 Fernand CARON EFCI International, Trois-Rivières, Québec, Canada  
 Stefaan MARYSSE IDPM, Université d'Anvers, Anvers, Belgique  
 Mireille MOURZELAS CIRAD-Agreenium, Montpellier, France  
 Paul ROUSSET Consultant formateur, Caluire et Cuire, France

Chaque expert a d'abord procédé, individuellement, à une première **analyse des rapports d'identification** ; puis les experts se sont réunis au siège du CIUF-CUD du 18 au 20 juin 2012 pour comparer leurs analyses individuelles et aboutir à une **appréciation consensuelle** de chaque dossier.

À l'issue de ce **processus « semi-concurrentiel »**, il a été proposé à **8 des 13 partenaires** de CUI la **reconduction du partenariat** pour bénéficier d'un Appui institutionnel **pour 2014-19** :

- l'Institut de Technologie du Cambodge, Phnom Penh (ITC)
- l'Université agronomique de Hanoï, Vietnam (UAH)
- l'Université d'Abomey Calavi, Cotonou, Bénin (UAC)
- l'Université du Burundi, Bujumbura (UB)
- l'Université nationale du Rwanda, Butare (UNR)
- l'Université de Lubumbashi, RD Congo (UNILU)
- la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, Pérou (UNSAAC)
- la Universidad Mayor de San Simón, Cochabamba, Bolivie (UMSS)

**Deux** des **partenaires existants** du CIUF-CUD bénéficieront d'un programme de **phasing-out de trois ans** à compter de la fin du programme de Coopération universitaire institutionnelle, à savoir :

- l'Université Mohammed Premier, Oujda, Maroc (UMP)
- l'Université Pham Ngoc Thach, Ho Chi Minh Ville, Vietnam (UPNT)

**Trois partenariats** n'ont pas été retenus pour un Appui institutionnel entre 2014 et 2019. Ils bénéficieront, pendant **trois ans**, d'un **programme ad hoc** adapté à un contexte déficient, qu'on pourrait qualifier comme étant « **de relance** ». Sont concernées par cette approche :

- l'Université de Kinshasa, RD Congo (UNIKIN)
- l'Université d'État d'Haïti (UEH)
- l'Université de Ouagadougou, Burkina Faso (UO)

Le CIUF-CUD a mandaté, en 2013, les équipes actuelles de coordination en Belgique de ces trois partenariats pour tracer, au cours d'une **mission d'écoute** dans chacune de ces institutions, les contours d'une **possible intervention plus spécifique** à chacun de ces contextes difficiles et qui déterminera la poursuite de la coopération entre le CIUF-CUD et chacune de ces institutions.



Enfin, sur la base d'un processus entamé depuis 2008, **trois nouvelles institutions partenaires** ont été **identifiées** par le CIUF-CUD pour bénéficier d'un Appui institutionnel pour la période **2014-2019** précédé d'une année de *phasing-in* en 2013 :

- l'Université d'Antananarivo, Madagascar (UA)
- l'Université Abdou Moumouni, Niger (UAM)
- la Universidad Central del Ecuador, Équateur (UCE)

Suivant la méthode de « Gestion de cycle de projets – GCP », toutes les institutions précitées ont fait l'objet d'une **mission de formulation** au cours de l'année **2012** (à l'exception de l'UNIKIN, de l'UO et de l'UEH qui ont fait l'objet d'une mission d'écoute). La formulation a été réalisée au cours d'une mission réunissant, au sein chaque université bénéficiaire, les **deux groupes de pilotage** (belge et local) et consistait à **développer le projet ébauché dans le rapport d'identification**.

Pour **encadrer** le processus de formulation et **guider** les groupes de pilotage dans l'**élaboration détaillée du cadre logique**, un **expert en GCP** a été mandaté pour chacune de ces missions.

Institution-partenaire	Type de mission	Expert GCP	Période
Institut de Technologie du Cambodge (ITC)	Formulation AI	DRIS (Pierre Gréga)	5-11 mai 2013
Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco – Pérou (UNSAAC)	Formulation AI	Hubert Cathala	26 mai – 1 <sup>er</sup> juin 2013
Universidad Mayor de San Simon – Bolivie (UMSS)	Formulation AI	Hubert Cathala	11-18 mai 2013
Université nationale du Rwanda (UNR)	Formulation AI	Benjamin Buclet	25 mai - 1 juin 2013
Université du Burundi (UB)	Formulation AI	Prospect C&S (Pascal Lardinois)	27-31 mai 2013
Université d'Abomey Calavi – Bénin (UAC)	Formulation AI	Jean-Paul Ledant	11-18 mai 2013
Université de Lubumbashi – RD Congo (UNILU)	Formulation AI	LBH Services (Helen Binns)	25 mai - 1 juin 2013
Université agronomique d'Hanoï – Vietnam (UAH)	Formulation AI	Hubert Cathala	19-24 mai 2013
Université Mohamed Premier – Maroc (UMP)	Formulation <i>phasing out</i>	Benjamin Buclet	19-23 mars 2013
Université Pham Ngoc Thach (UPNT) – Vietnam	Formulation <i>phasing out</i>	Hubert Cathala	13-21 avril 2013
Université d'Antananarivo (UA) – Madagascar	Formulation AI	Jean-Paul Ledant	10-18 novembre 2012
Université Abdou Moumouni (UAM) – Niger	Formulation AI	DRIS (Pierre Gréga)	25 novembre – 1 <sup>er</sup> décembre 2012
Université centrale d'Équateur (UCE)	Formulation AI	Jean-Claude Bolay	25 mai – 2 juin 2013
Université d'État d'Haïti (UEH)	<i>Ecoute</i>	/	16-22 juin 2013
Université de Kinshasa – RD Congo (UNIKIN)	<i>Ecoute</i>	/	30 avril – 4 mai 2013

Chacune de ces missions impliquait le déplacement du groupe de pilotage belge au sein de l'université-partenaire et la prise en charge de l'expert qui l'accompagnait.

Les **missions de formulation** à l'UAM au Niger, à l'UA à Madagascar et à l'UMP au Maroc ont été financées totalement sur le budget 2012. Les **dépenses** liées aux autres missions ont été **réparties sur** les budgets **2012** et **2013** en fonction des dates auxquelles ces dépenses ont été réalisées (ex. tous les frais de déplacement, qui devaient être anticipés, ont été imputés sur le budget 2012).

Bilan financier de la ligne « Identification/Formulation (IDFOR) » :

IDENTIFICATION/ FORMULATION (IDEFOR)	Budget initial (a)	Budget révisé (b)	Dépenses réelles en EUR			Ecart (b)-(e)	Taux d'exécution (e)/(b)
			en Belgique (c)	Locales (d)	TOTAL (e)=(c)+(d)		
B.INVESTISSEMENT					0,00		
C.FONCTIONNEMENT			373,72		373,72		
D.PERSONNEL			68.958,62		68.958,62		
E.BOURSES					0,00		
F.DÉPLACEMENT			163.684,94		163.684,94		
G.SEJOUR			45.446,53		45.446,53		
H.EXPEDITION					0,00		
K.FRAIS ADMINISTRATIFS					0,00		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>480.000,00</b>	<b>289.000,00</b>	<b>278.463,81</b>	<b>0,00</b>	<b>278.463,81</b>	<b>10.536,19</b>	<b>96,35%</b>

### 7.3 ACTIONS DE « PHASING OUT »

En 2010, des **actions ciblées de phasing out** (limitées à **3 ans** avec un **financement dégressif**) ont été décidées pour **accompagner l'appropriation** par les partenaires de **2 projets de formations délocalisées**.

- **Cours** délocalisé : « Curso Internacional en Inmunoematologia y Medicina » – Université nationale de Rosario (UNR) & Institut Universitaire Italien de Rosario (IUIR) en **Argentine**
- **Stage** délocalisé : « Stage de formation en technologie et en gestion du transport fluvial et fluvio-maritime adapté aux PME et aux entreprises publiques d'Amérique du Sud » – Université centrale d'**Équateur**

En **2012**, le CIUF-CUD a poursuivi son **soutien** à ces 2 programmes en octroyant, dans le cas de l'Argentine, **4 bourses locales** à des étudiants issus de **pays prioritaires** pour la coopération belge et, dans le cas de l'Équateur, en finançant la participation de **2 experts belges** au **comité scientifique** local chargé du suivi et de l'évaluation de la formation.

Le stage délocalisé s'intègre dans une Maîtrise professionnelle composée de modules spécifiques pouvant être choisis à la carte, le stage étant une partie de ce programme.

Le comité scientifique du stage est composé des personnes suivantes :

Côté belge : Prof. Jean MARCHAL et Prof. Alassane NDIAYE (suppléant Dr. Charly DANOY ou Dr. N. Rigo)

Côté Equatorien : Prof. Salomon JAYA et Jaime GUTTEREZ

Bilan financier de la ligne « Actions de Phasing out » :

ACTIONS PHASING OUT	Budget initial (a)	Budget révisé (b)	Dépenses réelles en EUR			Ecart (b)-(e)	Taux d'exécution (e)/(b)
			en Belgique (c)	Locales (d)	TOTAL (e)=(c)+(d)		
B.INVESTISSEMENT					0,00		
C.FONCTIONNEMENT					0,00		
D.PERSONNEL					0,00		
E.BOURSES				60.000,02	60.000,02		
F.DÉPLACEMENT			3.029,36	6.934,58	9.963,94		
G.SEJOUR					0,00		
H.EXPEDITION					0,00		
K.FRAIS ADMINISTRATIFS					0,00		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>72.400,00</b>	<b>72.400,00</b>	<b>3.029,36</b>	<b>66.934,60</b>	<b>69.963,96</b>	<b>2.436,04</b>	<b>96,64%</b>

## 7.4 ACTIONS INTERUNIVERSITAIRES EN RDC

Deux actions interuniversitaires en RDC ont été financées sur cette ligne :

- La **participation** de M. Pierre Degée, en son titre d'administrateur, à 2 **réunions du conseil d'administration du CEDESURK** à Kinshasa en juillet et en décembre 2012.
- Une participation à titre de **frais de couverture médiatique**, de **publication des actes**, de **déplacement** et de **restauration**, à l'**atelier sur le LMD** tenu à l'hôtel « Invest » à **Kinshasa** du 6 au 10 juin 2011.

Deux thèmes ont été traités au cours de cet atelier :

1. *Quelle stratégie pour la restructuration du système congolais d'enseignement supérieur et de recherche (6-7 juin 2011)*
2. *L'inscription de la RDC dans l'espace mondial d'enseignement supérieur et de recherche (8-10 juin 2011)*

Ces deux thèmes s'inscrivent dans le cadre des efforts que ne cesse de fournir le **Ministère de l'Enseignement Supérieur et Universitaire de la République Démocratique du Congo** pour relever les **défis du secteur** et permettre aux universités de se frayer une place dans l'**espace mondial de la recherche et de l'enseignement supérieur**.

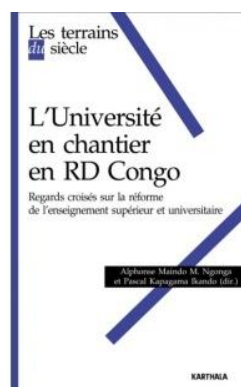
Le parcours de l'université congolaise, créée en 1954, fut marqué par plusieurs réformes (1971, 1981 et de 2004) qui n'ont pas réussi à permettre au système éducatif universitaire congolais de s'adapter aux **transformations de l'espace universitaire mondial** et au **besoin de développement du pays**. Parmi ces transformations majeures, il y a lieu de souligner le **processus de Bologne** qui a réformé le système éducatif européen en introduisant le **LMD** pour faire face à la **mondialisation de l'économie du savoir**.

En effet, cette mondialisation exige la lisibilité et la traçabilité des programmes et des diplômes qui **favorisent la mobilité** aussi bien des **étudiants** que des **chercheurs** et des **enseignants**. D'où la nécessité de favoriser des **programmes universitaires de formation** qui prennent en compte l'évolution de la société du savoir et de l'innovation et s'intègrent aux réalités locales.

C'est dans ce cadre qu'il faut comprendre le souci d'**informer les acteurs de l'ESU** sur les **enjeux du Processus de Bologne en perspective de l'application progressive du LMD** et de la mise en place de l'**Assurance Qualité**.

L'atelier a regroupé différents participants venus de tous les horizons de la République Démocratique du Congo, à savoir les Recteurs des Universités publiques et privées, les Directeurs généraux de quelques Instituts Supérieurs publics et privés, les Représentants des Etudiants des Institutions participantes, les Doyens des Facultés, les Présidents des trois conseils d'Administration, les Délégués du cabinet ministériel de l'ESU, les Délégués de l'Administration centrale de l'ESU, les Délégués des corporations patronales, les Délégués des corps professionnels universitaires, les Représentants des Ordres professionnels des Médecins, Avocats et des Pharmaciens, les Représentants des organismes partenaires dans le secteur de l'Education dont la Banque Mondiale, l'AUF, le VLIR, le CIUF-CUD, l'UNESCO, la Coopération française, la Coopération belge, le CWBI, l'UNICEF, la Commission Permanente des Etudes (CPE), les Presses Universitaires du Congo (PUC), etc.

Les **contributions pertinentes** qui ont été présentées durant ces assises sont reprises dans un **ouvrage édité avec la contribution du CIUF-CUD** :



**Bilan financier** de la ligne « Actions interuniversitaires en RDC » :

ACTIONS INTERUNIV. RDC	Budget initial (a)	Budget révisé (b)	Dépenses réelles en EUR			Ecart (b)-(e)	Taux d'exécution (e)/(b)
			en Belgique (c)	Locales (d)	TOTAL (e)=(c)+(d)		
B.INVESTISSEMENT					0,00		
C.FONCTIONNEMENT			17.983,88		17.983,88		
D.PERSONNEL					0,00		
E.BOURSES					0,00		
F.DEPLACEMENT			5.306,34		5.306,34		
G.SEJOUR			1.624,00		1.624,00		
H.EXPEDITION					0,00		
K.FRAIS ADMINISTRATIFS					0,00		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>60.000,00</b>	<b>24.412,90</b>	<b>24.914,22</b>	<b>0,00</b>	<b>24.914,22</b>	<b>-501,32</b>	<b>102,05%</b>

## 7.5 LIGNE GÉNÉRALE - RÉSERVE (GENRES)

La ligne générale est utilisée pour la prise en charge de la **participation des membres du Secrétariat** du CIUF-CUD aux différentes **missions sur le terrain**, pour le financement des **missions de coordination** des équipes **PFS**. La ligne générale sert aussi à financer les **frais d'assurance** de l'ensemble des **boursiers** de la CUI et des **chargés de mission**, les frais de **traduction** de documents, etc. En 2012, elle a servi, en outre, à financer les frais de séjour liés à la participation du Prof. Guy Warzée au conseil d'administration de l'Institut de Technologie du Cambodge (ITC) et des Prof. Jeandrain et El Jaziri au Forum Régional du projet européen GVal-Sécurité alimentaire en septembre 2012.

**Bilan financier** de la « Ligne générale - réserve (GENRES) » :

GENRES	Budget initial (a)	Budget révisé (b)	Dépenses réelles en EUR			Ecart (b)-(e)	Taux d'exécution (e)/(b)
			en Belgique (c)	Locales (d)	TOTAL (e)=(c)+(d)		
B.INVESTISSEMENT					0,00		
C.FONCTIONNEMENT			17.839,48		17.839,48		
D.PERSONNEL			1.714,26		1.714,26		
E.BOURSES					0,00		
F.DEPLACEMENT			17.331,79		17.331,79		
G.SEJOUR			10.703,76		10.703,76		
H.EXPEDITION					0,00		
K.FRAIS ADMINISTRATIFS					0,00		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>52.339,09</b>	<b>52.339,09</b>	<b>47.589,29</b>	<b>0,00</b>	<b>47.589,29</b>	<b>4.749,80</b>	<b>90,92%</b>